上海交通大學
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY

终身教育学院
Lifelong Education College

卓有成效实战管理研修班

Effective Practical Management Training Course

实战 汇聚实战优选师资

实用 方法案例实操教学

实效 学习成果随即转化

【 引 言 】

对组织负有责任，能影响组织经营成果的人，就是管理者。
管理者，就必须卓有成效。
卓有成效是可以学会的！
如此，一群平凡的人，就做出不平凡的事。

——彼得·德鲁克《卓有成效的管理者》

【 项目背景 】

企业能够迅速崛起的关键在于企业家具备卓越的经营能力，而企业能否持续发展，却要看中高管是否具备良好的管理才能，他们的管理水平在很大程度上影响着企业的兴衰成败。没有卓有成效的管理来支撑，再优秀的经营战略也会毁于一旦。

由于缺乏系统的管理训练，不少管理者只能凭感觉、凭经验开展工作，导致管理过程中走了很多弯路。低效管理行为正在无声无息中缠绕企业本该快速成长的手脚，损耗着无法估量的市场机会，浪费着有形无形的运营成本。

基于此，上海交通大学凭借多年来积累的优质教育资源，为企业中高层管理者的提升发展设计了实战、实用、实效的“卓有成效实战管理研修”课程，助力每一位中高管向“卓有成效的管理者”迈进。

【 项目特色 】

实战： 汇聚上海交大等著名高校及企业实战优选师资，实战案例贯穿全程教学，紧密围绕成长型企业发展问题和困惑，培养学员分析解决实际问题的思路和能力。

实用： 课程更注重实用性和针对性，采用更贴近实际的方式进行教学，帮助学员有效提升实战管理技能，建立系统性的管理思维。

实效： 系统化管理精髓，将“学习”转化为“业绩”，案例剖析、专题研讨、学员沙龙等教学形式，系统化全方位的注重实效的教学手段确保学员学有所成。

【 项目收益 】

- 系统学习实战的管理知识、方法和技能
- 提升管理者的综合管理水平和管理绩效
- 搭建同学之间管理实践的互动交流平台
- 帮助企业拓展更多商业空间和合作机会

•课程模块

模块一　《企业从战略到执行》

* 理解企业战略，培养战略思维
* 将目标转化为可落地的行动
* 持续过程监控与动态改善
* 案例学习，互动分享

模块二　《管理者领导力提升》

* 领导力素质模型
* 修炼领导行为影响力
* 锻炼高瞻远瞩的决策力
* 加强有效管控和授权能力
* 培养持续的学习和创新能力

模块三　《非人力资源的人力资源管理》

* 管理者对人力资源管理应有的认知
* 众里寻他——精准选才
* 授之以渔——精心育才
* 共赢未来——用其所长
* 心之所向——留才心经

模块四　《非财务经理的财务管理》

* 读懂企业“仪表盘”，走出财务数字迷宫
* 轻松学会财务分析，时刻掌握运营情况
* 精准达标器——预算管理
* 控制利润的黑洞——成本管理
* 案例解析财务管理的关键点

模块五　《营销思维与营销魔盘》

* 构建营销创新的系统思维
* 构建以顾客为导向的组织
* 全脑时代的营销策略创新
* 从营销创意到工作创新
* 营销经典案例实务演练

模块六　《组织行为学》

* 如何成为多重角色的管理者
* 高效能管理者的共性特征
* 管理者有限理性分析与直觉判断
* 卓越领导者如何调动情绪

模块七　《高绩效团队管理沟通》

* 建立团队精神的重要性
* 团队的类型、建设与发展
* 建设和管理高绩效的团队
* 团队障碍与团队陷阱
* 管理沟通艺术与使用技巧

模块八　《高情商修炼与压力管理》

* 调节情绪，拥有随喜心
* 提升信念，管理自己及他人情绪
* 认识压力，有效运用于舒缓压力
* 增强内心力量，自我激励与激励他人

模块九　《双赢谈判沟通技巧》

* 了解和认识谈判·做一个明智的谈判者
* 把握谈判过程·做一个专业的谈判者
* 谈判实战技巧·做一个有勇有谋的谈判者

模块十　《时间管理与行动学习》

* 时间管理的具体实用方法和技巧
* 时间管理的基础是目标
* 通过跨部门团队解决问题并决定行动过程
* 跨部门合作的责权分工

•课程师资

王毅捷

上海交通大学安泰经济与管理学院教授
上海交通大学非常受欢迎的老师
21世纪发展研究院秘书长
多本管理学著作的编著

徐子远

担任过教授、研究室主任、跨国公司经理、公司总经理和管理顾问等职务
近年来在知名跨国公司从事培训和发展、人力资源和管理咨询工作

胡斌

战略与组织行为、市场营销专家
资深管理顾问，97年开始从事咨询与培训
20年培训经验，辅导企业超5000家
北大、浙大、华科、川大等高校客座教授

翟继满

和弈管理咨询机构高级咨询顾问
华东理工大学商学院、新华都商学院特聘教授
在赴美国加州大学河滨分校（UCR）访学前，担任亚太中慧集团副总裁

吕春兰

世博会TTT授证讲师
通用管理、个人素养职业培训师
拥有21年销售管理和12年培训咨询经验

郑爱军

专注中层管理者的管理能力培养
培训辅导培训企业横跨传统企业与互联网公司

夏凯

15年大客户营销实战经验
原用友高管、助理总裁、事业部总经理、营销学院院长
Selling Logic销售罗盘&老寒科技 创始人

王瑾秀

国内多所著名高校特聘教授
国内知名战略执行实战专家
为上百家企业提供了战略执行管理咨询服务

叶小涛

清华、北大、复旦、同济、浙大导师
英国伦敦城市行业协会国际培训师导师

张薇

曾任职于普华永道会计师事务所
中国注册经营师
SAP、甲骨文、微软等权威机构ERP系统实施认证工程师

王梓恒

北京市团委青年压力管理服务中心专家组成员
中国人寿电话营销中心心理顾问，发起并倡导了企业绩效“心”行动

高健

国际经理人联合会中国区首席人力资源专家
美国人力资源协会主任委员
复旦、浙大、厦大等高校特聘教授
为上百家知名企业提供人力管理咨询与培训服务

叶建平

知名实战派财税筹划专家、财税培训师
拥有12年税务工作经验
多年企业集团财务金融委员会委员、税务总监的经历，对企业的财务、税收工作有深刻见解

陈欣

英国剑桥国际培训师
高级人力资源管理师（国际一级）
（香港）颖通集团战略顾问
团队辅导教练

课堂内外

● 课堂中的良师益友

● 课间学习研讨交流

● 第二课堂的脑力激荡

● 丰富多彩的课外活动

课程对象： 企业总经理、副总、总监、部门经理等中高层管理人员

课程时间： 学制九个月，每月2天，双休日上课（共18天）

课程费用： 48800元/人

报名时间： 2022年12月31日前

课程地点： 上海交通大学长宁校区

备注事项： 培训时间和培训地点根据疫情防控需求调整

上海交通大学终身教育学院拥有对本招生简章的解释权，保留对本招生简章调整的权利

交大百年

预计开班时间：2022年8月17日

联系人：曹老师

联系方式：021-62933696邮箱：zb2006@sce.sjtu.edu.cn

地址：长宁区法华镇路535号上海交大长宁校区主楼215室